



Inhouse

# Projektmanagement – Training & Beratung

Ein Angebot der Implementing Partners





# Wirksames Projektmanagement erzielt Resultate und überwindet organisatorische Silos!

## **Größere und neuartige Vorhaben brauchen Projektmanagement!**

Die Lösung herausfordernder Problem- und Themenstellungen erfordert eine gut funktionierende bereichsübergreifende Zusammenarbeit. Einzelkämpfer:innen können kaum etwas in Organisationen bewegen. Projektmanagement ist ein zentrales Management-Werkzeug in jedem Unternehmen. Ob bei Veränderungs-/ Transformationsvorhaben oder bei wertschöpfenden Prozessen in komplexen Organisationen: Der Einsatz von Projektmanagement ist vielseitig.

## **Projektmanagement als Führungskompetenz!**

In unseren Ausbildungen entwickeln Projektleiter:innen ihre Fähigkeiten in Planung, Organisation und Führung von Projekten. Gut trainierte Projektleiter:innen minimieren Risiken und nutzen Ressourcen optimal: Sie übernehmen Verantwortung für Ihr Team und den Projekterfolg! Die Qualität, Effizienz und Produktivität bei der Projekt- abwicklung wird massiv verbessert.

## **Die Projektmanagement-Lehrgänge und individuellen Trainings von Implementing Partners stehen vor allem für eines: einen hohen Praxisbezug!**

Unser Inhouse Projektmanagement-Trainingsangebot kann inhaltlich, methodisch und organisatorisch auf die spezifischen Bedürfnisse des Unternehmens und der Projektart zugeschnitten werden. Die Basis bilden anerkannte Theoriemodelle.



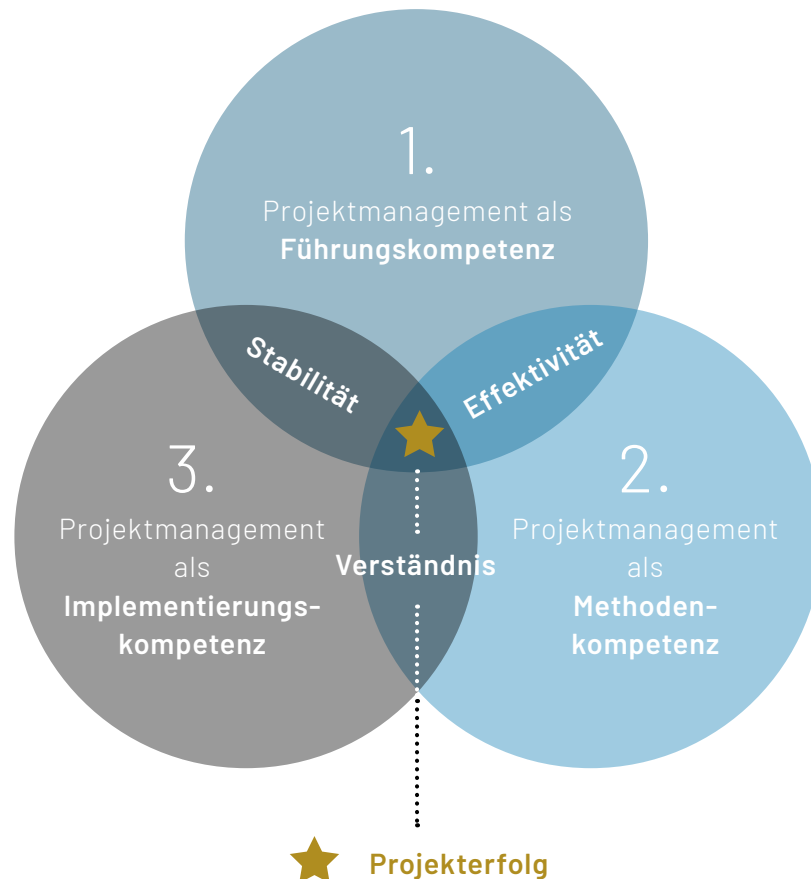


# Inhalt

Unser Projektmanagement-Verständnis	4
Unser Versprechen - Ihr Nutzen	5
Überblick Inhouse Trainings Angebote	6
Kompaktlehrgang Projektmanagement	7
Agiles Projektmanagement	8
Individuelle Projektmanagement Trainings	9
Projektmanagement Beratung	10
Kontakt	11



# Unser Projektmanagementverständnis



## Projektmanagement als Führungskompetenz

1.

- Führungskompetenz: Der wesentlichste Erfolgsfaktor für das Gelingen von Projekten.
- Energetisches Zusammenspiel zwischen Projektauftraggeber:in, Projektleiter:in und Kernteam ist essenziell.
- Emotionale Begeisterung löst Zug zum Tor aus.

## Projektmanagement als Methodenkompetenz

2.

- Die richtigen Methoden und Tools über den gesamten Projektverlauf der jeweiligen Situation angepasst einsetzen.
- Richtige Methoden fördern Effizienz, Klarheit und Entscheidungsfreude.
- Gut eingesetzte Methoden und Tools werden als Erleichterung empfunden.

## Projektmanagement als Implementierungs- kompetenz

3.

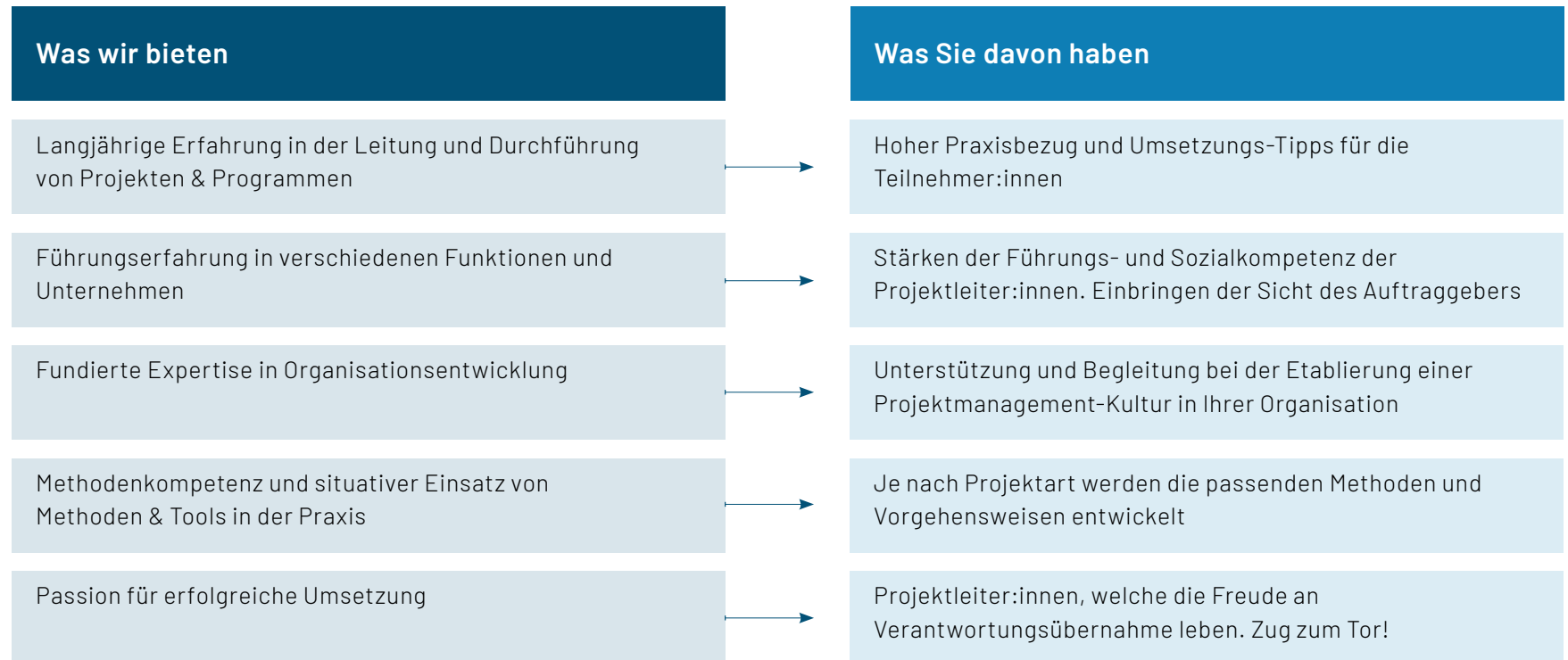
- Gemeinsames Verständnis zu Projekten und Projektmanagement im Unternehmen durch klare Projektmanagementprozesse.
- Kultur fördert Zusammenarbeit zwischen Abteilungen und auch mit Kund:innen und Lieferant:innen = Nährboden für gutes Projektmanagement.
- Projektmanagement wird als Haltung gesehen.



# Unser Versprechen – Ihr Nutzen

Unsere Trainer:innen kommen aus der Führungs- und Projektleiterpraxis. Somit steht gelebte Erfahrung vor Theorie.

Ihr Nutzen: Ihre Projektleiter:innen lernen was sie wirklich brauchen und entwickeln ihre Projektführungskompetenz weiter.





# Überblick Inhouse Trainingsangebote

Neben zwei kompakten Projektmanagement-Lehrgängen bieten wir individuelle Trainings und maßgeschneiderte Beratungsleistungen.  
Was alle Angebote verbindet: Ein starker Praxisbezug und eine hohe Umsetzungsrelevanz!



## Kompaktlehrgang Projektmanagement



### Inhalte

Modul 1: Projekte starten & planen  
Modul 2: Projekte steuern & abschließen  
Modul 3: Führen in Projekten

### Format

Max 12 Teilnehmer:innen  
3x2 Tage



## Kompaktlehrgang Agiles Projektmanagement



### Inhalte

Modul 1: Grundlagen agile Methoden und Einführung in Scrum  
Modul 2: Live-Simulation  
Modul 3: Agile Leadership, Führen in agilen Projekten

### Format

Max 12 Teilnehmer:innen  
3x2 Tage



## Individuelle Trainings Projektmanagement



### Exemplarische Inhalte

Projektmanagement Refresher  
Multiprojekt- & Programmmanagement  
Hybrides Projektmanagement  
Führen von internationalen Projektteams  
Moderations- & Konfliktmanagement  
Softwaretools für Projektmanagement

### Format

Max 12 Teilnehmer:innen  
Je 1x2 Tage



## Projektmanagement Beratung



### Exemplarische Inhalte

Entwicklung von Projektmanagement-  
Standards  
Aufbau eines Projektmanagement-Office  
Entwicklung einer Projektmanagement-Kultur

### Format

Individuelles Angebot nach Ihren  
Bedürfnissen.





# Kompaktlehrgang Projektmanagement

Teilnehmer:innen lernen das methodische Rüstzeug der Projektleitung kennen und werden zu gut ausgebildeten Projektleiter:innen, die nicht nur Methoden beherrschen, sondern sich als Führungskraft verstehen und die Methoden situativ richtig einsetzen.

## Modul 1:

### Projekte starten & planen

#### Schwerpunkte im Überblick

- Projektverständnis und Projektarten
- Das Magische Dreieck des Projektmanagement
- Projektumfeldanalyse und Projektauftrag
- Projektstakeholderanalyse
- Planung des Projektes (Leistungen, Termine, Ressourcen & Kosten)
- Projektorganisation, Rollendefinition und Spielregeln
- Emotionalisierung des Projektes und Motivation des Teams
- Projekt Kick-off als Erfolgsfaktor
- Risikomanagement
- Kommunikation & Dokumentation
- Überblick Tools & Softwareunterstützung

## Modul 2:

### Projekte steuern & abschließen

#### Schwerpunkte im Überblick

- Projekte im Griff behalten, auch in Krisen
- Projektcontrolling, Regeltermine und Reporting
- Änderungsmanagement
- Entscheidungsprozesse
- Selbstmanagement als Projektleiter:in
- Gestaltung & Moderation von Arbeitssessions & Workshops
- Design Projektabschluss
- Feedback, Reflexion, Lernen

## Modul 3:

### Führen in Projekten

#### Schwerpunkte im Überblick

- Selbstmotivation als Projektleiter:in
- Anforderungen an die Rollen Projektleitung und -auftraggeber:in
- Führung ohne Weisungsbefugnis (Lateral Leadership)
- Kritische Gespräche & Konflikte
- Kontinuierliche Teamentwicklung
- Sicherstellung von Verbindlichkeit und Leistung
- Effektive und effiziente Entscheidungsfindung
- Persönliche Wirkung als Projektleiter:in
- Emotion in Projekten

#### ZIELGRUPPE

- Angehende Projektleiter:innen
- Projektleiter:innen mit ersten Erfahrungen in der Praxis

#### FORMAT

- Inhouse Training
- maximal 12 Teilnehmer:innen
- 3x2 Tage



# Kompaktlehrgang Agiles Projektmanagement

Vor allem Projekte mit großer Veränderungsdynamik und höherem Umsetzungsrisiko erfordern ein alternatives Vorgehen. Hier sind agile Projektmanagement-Ansätze das Mittel der Wahl.

## Modul 1: Grundlagen agile Methoden und Einführung in Scrum

- Einführung Agilität
- Überblick zu agilen Methoden (Scrum, Design Thinking/Design Sprint und Kanban)
- Prinzipien & Werte von Scrum
- Rollen in Scrum-Projekten
- Die Artefakte: Product Backlog, Sprintplanung, Durchführung von Sprints, Sprint-Backlog & Inkrement
- Sprint-Review & Sprint-Retrospektive



## Modul 3: Agile Leadership Führen in Scrum-Projekten

- Führung in agilen Organisationen
- Vertiefung der Rollen in agilen Projekten
- Herausforderungen für die Führung in agilen Projekten
- Kommunikation in agilen Projekten
- Feedback & Praxistransfer

## Modul 2: Live-Simulation

- Teilnehmer:innen bringen konkrete Projekte aus ihrer Praxis mit
- In Kleingruppen wird der Ablauf mehrerer Scrum-Sprints anhand der Praxisbeispiele geübt
- Feedback & Lerntransfer



### ZIELGRUPPE

- Projektmanager:innen, die ihre klassischen Methoden erweitern wollen
- Angehende Scrum Master, Product Owner oder Mitglieder von Entwicklungsteams

### FORMAT

- Inhouse Training
- maximal 12 Teilnehmer:innen
- 3 x 2 Tage





# Individuelle Projektmanagement Trainings

Sie möchten spezifische Schwerpunkte zur Erhöhung der Wirksamkeit von Projektmanagement setzen?  
Gemeinsam mit Ihnen analysieren wir Ihre Trainingsbedürfnisse und entwickeln ein auf Ihr Unternehmen abgestimmtes Training.

## Exemplarische Inhalte

### Projektmanagement Refresher

Sie haben Projektleiter:innen, die gerne Ihre Projektmanagement-Kenntnisse auffrischen oder spezifische Fähigkeiten vertiefen möchten? Dafür bieten wir unseren Projektmanagement Refresher an.

### Multiprojekt- und Programmmanagement

Große und komplexe Umsetzungsvorhaben, wie z.B. Transformationsprozesse und Re-Strukturierungen, erfordern häufig eine Multiprojekt- bzw. Programmmanagement-Struktur. Mit diesem Modul bereiten Sie Ihre Programmmanager vor.

### Hybrides Projektmanagement

„Sowohl-als-auch“ statt „Entweder-oder“. Verbinden Sie die Vorteile klassischer und agiler Projektmanagement-Ansätze. Erfahren Sie, welche Methoden und Tools sich in welchen Situationen am besten eignen.

### Moderations & Konfliktmanagement

Projekte bedeuten oft: Viele Besprechungen, Workshops und Online-Calls. Konflikte gehören dazu. Wir stärken die Moderations- und Konfliktmanagement-Fähigkeiten Ihrer Projektleiter:innen.

### Softwaretools für Projektmanagement

Unzählige Anbieter:innen bieten Software-unterstützte Lösungen für verschiedenste Projektmanagement-Tools. Wir finden mit Ihnen gemeinsam die für Ihr Unternehmen und Ihre Projekte passende und vor allem wirksame Lösung.

### FORMAT

- Inhouse Training
- maximal 12 Teilnehmer:innen
- je 1x2 Tage

### Führen von internationalen Projektteams

Internationale Projekte erfordern besondere Fähigkeiten in Bezug auf die Führung und Kommunikation. Wir analysieren mit Ihren Projektleiter:innen typische Situationen aus aktuellen Projekten und geben Empfehlungen aus unserer Praxis.



## Projektmanagement Beratung

Sich ständig verändernde Umwelten, Wachstum und Konsolidierung fordern laufende Veränderung bis hin zur grundlegenden Neuausrichtung von Unternehmen. Projektmanagement ist das Werkzeug der Wahl zur Erreichung der gesteckten Ziele. Wir unterstützen Sie als erfahrene, externe Projektmanagementspezialisten mit umfassender Führungserfahrung.

### Externe Projektbegleitung

- **Projektmanager für Einzelprojekte**

Von der Unterstützung beim Projektstart, über die Begleitung während des gesamten Projektverlaufs bis hin zur Krisenintervention – wir helfen Ihnen, Ihre Projekte erfolgreich ins Ziel zu bringen.

- **Projektmanager für Projektprogramme**

Wir unterstützen Sie dabei, alle Projekte in Ihrem Unternehmen systematisch zu managen, aufeinander abzustimmen und den Überblick zu bewahren.

### Implementierung von Projektmanagement

- **Entwicklung von Projektmanagement-Standards**

Wir helfen Ihnen Projektmanagement-Standards zu erarbeiten, die individuell auf die Anforderungen Ihres Unternehmens abgestimmt sind. Und wir unterstützen Sie dabei, diese Standards im Unternehmen zu implementieren.

- **Aufbau eines Projektmanagement-Office**

Wir definieren mit Ihnen die Anforderungen an Ihr Projektmanagement-Office als zentrale Drehscheibe für Projekte. Wir begleiten Sie dabei, das Projektmanagement-Office im Unternehmen zu etablieren.

- **Entwicklung einer Projektmanagement-Kultur**

Wir unterstützen Sie dabei, die zentralen Elemente Ihrer Projektmanagement-Kultur zu entwickeln und Projektmanagement dauerhaft im Unternehmen lebbar zu machen.

#### FORMAT

Wir erstellen ein individuelles Angebot nach Ihren Bedürfnissen. Kontaktieren Sie uns.



**Wir und unser Team freuen uns auf die Zusammenarbeit!**

Kontaktieren Sie uns

**office@implementing-partners.com**

**+43 664 566 8881**



Martin Penz  
Partner



Bernd Knüz  
Partner



Clemens Schmoll  
Partner



**IMPLEMENTING PARTNERS**

Strategie | Transformation | Organisationsdesign

Implementing Partners OG  
Fallmerayerstraße 3  
6020 Innsbruck

[www.implementing-partners.com](http://www.implementing-partners.com)

**Kontakt**

